

# Le sfide dell'istruzione italiana

Insights e domande emersi dalle interviste  
della terza stagione di «Istruzione Italia con ospite»



# 8 domande aperte per affrontare le sfide del sistema universitario

Durante la stagione del 2023 del nostro podcast [Istruzione Italia](#), abbiamo intervistato 8 figure della governance e del management degli atenei italiani.

Utilizzando i risultati emersi negli 8 Report di [Discovery](#) (la nostra banca dati sul mondo dell'istruzione), abbiamo dialogato con ciascuno dei nostri ospiti sui temi più caldi dell'istruzione italiana. Alla fine di ogni puntata, abbiamo chiesto loro di condividere una domanda da rivolgere agli "addetti ai lavori" e stimolare nuovi dibattiti sul futuro del sistema educativo.

Abbiamo raccolto qui le 8 domande: vi invitiamo **a condividere le vostre riflessioni** e dare forma alle prossime tappe evolutive dell'istruzione in Italia.



# 8 domande in cerca di risposte

- 1 Come possiamo formare le **future generazioni di cittadini e cittadine**?
- 2 Come integrare le attuali tecnologie e definire nuove forme per una **didattica sempre più digitale**?
- 3 Su quali attività gli atenei tradizionali devono puntare per favorire il **progresso e l'innovazione del Paese**?
- 4 Come costruire il futuro tenendo insieme i **valori tradizionali della didattica** con le **nuove modalità di insegnamento**?
- 5 Quali politiche devono attivare le istituzioni per **investire** realmente **sulla formazione dei giovani**?
- 6 Come possiamo **pianificare insieme degli obiettivi condivisi per i prossimi 5 anni** per lo sviluppo del Paese?
- 7 Come **ingaggiare studenti italiani e studenti internazionali** in vista dei cambiamenti demografici dei prossimi decenni?
- 8 Abbiamo davvero a cuore il **ruolo dell'università** in Italia intesa come reale motore culturale, anche per i territori periferici?



ISTRUZIONE



**STEFANO UBERTINI**

RETTORE DELL'UNIVERSITÀ DELLA TUSCIA E  
DELEGATO PER L'ORIENTAMENTO DELLA CRUI



**Ascolta la puntata sulla demografia**

“ **Le università nascono per preparare i cittadini del mondo.** ”

### **Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Ubertini**

1. L'**essere cittadini del mondo**. È fondamentale sentirsi parte di una multiculturalità mantenendo le proprie tradizioni e diversità.
2. Le **disuguaglianze sociali**. Ne esistono di diverso tipo e sono molto radicate all'interno della nostra società. Per poter ridurre tali disuguaglianze servono interventi strutturali.
3. La **sostenibilità ambientale**. Non serve creare un corso di laurea dedicato a questa "materia": la sostenibilità deve essere trasversale a tutti i percorsi di studi.

Report 2 Discovery:  
**Cercasi competenze. Quale domanda e quale offerta?**



“ **I Comitati di indirizzo devono servire a portare innovazioni concrete all'interno dei corsi di studi.** ”

**Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Brambilla**

1. La **denatalità** e le sue conseguenze, come ad esempio il calo demografico.
2. L'**internazionalizzazione** degli atenei.
3. Il confronto con la **presenza delle telematiche nel mercato**. Gli atenei devono pensare a come intercettare il fabbisogno di formazione continua - soprattutto da parte di studenti lavoratori che ad oggi preferiscono le telematiche - senza snaturare la propria natura di ricerca e diffusione della conoscenza.



**MARINA BRAMBILLA**

PRORETTRICE DELEGATA AI SERVIZI PER LA  
DIDATTICA E AGLI STUDENTI DELL'UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI MILANO

 **Talents Venture**  
FUNDING | SUPPORTING | EMPOWERING

**Ascolta la puntata sulle competenze**



“ ***I dottorati di ricerca industriali non sono un percorso per i ricercatori, ma per gli innovatori.*** ”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Guglielmelli

Occorre porre attenzione sui dottorati per:

1. garantire un **adeguato livello salariale**. A parità di fondi, si può aumentare la borsa per studente, anziché il numero dei dottorandi;
2. offrire dei **contratti** che tutelino le persone su aspetti come salute e maternità;
3. non ridurre la **qualità dei percorsi a discapito dell'aumento dei dottorandi**. Il rapporto tra il numero di docenti, gli spazi e i laboratori deve essere adeguatamente mantenuto;
4. avere una **governance più strutturata per i dottorati nazionali** al fine di coordinare tutti gli attori coinvolti.



**EUGENIO GUGLIELMELLI**  
RETTORE DELL'UNIVERSITÀ CAMPUS BIO-MEDICO  
DI ROMA E PROFESSORE ORDINARIO DI  
BIOINGEGNERIA INDUSTRIALE

 **Talents Venture**  
FUNDING | SUPPORTING | EMPOWERING

Ascolta la puntata sui dottorati di ricerca



Ascolta la puntata sulle lauree magistrali

“ **Costruire una laurea magistrale significa tagliare un abito su misura e trovare il giusto mix tra docenti, professionisti e sguardo al contesto internazionale.** ”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Bonini

Il **calo demografico**. Per affrontarlo, è necessario agire secondo due direttrici principali:

1. l'**internazionalizzazione**, per la quale tutto il Paese si deve attrezzare per riuscire a promuovere un "branding generale dell'Italia."
2. la **formazione continua** che deve spingere tutte le persone a tornare ciclicamente ai percorsi universitari facilitando coloro che sono impegnati in attività lavorative attraverso le modalità formative telematiche.



ISTRUZIONE



**DANIELA MAPELLI**

RETRICE DELL'UNIVERSITÀ DI PADOVA E  
PROFESSORSA ORDINARIA DI NEUROPSICOLOGIA  
E RIABILITAZIONE NEUROPSICOLOGICA

 **Talents Venture**  
FUNDING | SUPPORTING | EMPOWERING

[Ascolta la puntata sulla parità di genere](#)

“ **In 800 anni di storia dell’ateneo di Padova, nessuna donna si era mai candidata per il ruolo di Rettrice.** ”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Mapelli

1. L'**internazionalizzazione** e la **sostenibilità** devono diventare trasversali alle tre missioni. Quindi devono permeare la ricerca, la didattica e la terza missione.
2. Per **sostenibilità dobbiamo intendere un concetto ampio** e includere sia quella ambientale, che quella sociale (ovvero il benessere delle persone) ed economica.



“ **Una delle più grandi sfide di oggi è quella di riuscire a riportare gli italiani all'università.** ”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Vaccarone

1. La **mobilità sociale e valorizzazione del capitale intellettuale**. La rapida evoluzione delle professioni nel mercato del lavoro richiede la creazione di percorsi formativi che consentano agli studenti di lavorare e studiare allo stesso tempo.
2. Bisogna **andare oltre la semplice lezione frontale**, integrando piattaforme e tecnologie digitali per creare un'esperienza di apprendimento più coinvolgente e efficace.



**FABIO VACCARONO**  
AMMINISTRATORE DELEGATO GRUPPO  
MULTIVERSITY

 **Talents Venture**  
FUNDING | SUPPORTING | EMPOWERING

Ascolta la puntata sulla formazione online



Ascolta la puntata su l'internazionalizzazione

“**Dobbiamo facilitare l'ingresso nel mercato del lavoro agli studenti internazionali che abbiamo formato in Italia.**”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Sciuto

Per migliorare l'internazionalizzazione si devono considerare:

1. nuovi modi per alleviare le **difficoltà burocratiche** per gli studenti internazionali (ad esempio la gestione della loro residenza);
2. la **scarsa disponibilità di residenze** universitarie;
3. la **difficoltà a trattenere stranieri in Italia** una volta laureati. Una soluzione: rendere obbligatorio l'insegnamento della lingua italiana per favorire l'integrazione nel tessuto sociale;
4. le opportunità (e sfide) di una **differenziazione dell'offerta di corsi di laurea** per attrarre studenti stranieri nel territorio italiano.



**SERGIO CAVALIERI**  
RETTORE DELL'UNIVERSITÀ DI BERGAMO

 **Talents Venture**  
FUNDING | SUPPORTING | EMPOWERING

Ascolta la puntata su la mobilità studentesca

“È importante sfruttare l'eterogeneità del sistema formativo italiano e riuscire a trasformarla in opportunità.”

### Le sfide da affrontare nel sistema universitario secondo Cavalieri

Riuscire ad attrarre studenti negli atenei significa essere in grado di:

1. proporre una **buona offerta di corsi triennali**;
2. creare un **ambiente studentesco su misura** che ponga enfasi al rapporto studente-docente;
3. offrire un **Open Campus** che include infrastrutture sportive avanzate, corsi di teatro, lingue e altri servizi oltre quelli "prettamente universitari".



# Ospiti Stagione 2022

Nella precedente stagione del nostro podcast, abbiamo raccolto le idee, le critiche e gli spunti di miglioramento sui temi chiave della **formazione universitaria e dell'ingresso nel mercato del lavoro** grazie al dialogo con rappresentanti dei due ambienti, quello universitario e del lavoro.



**ELEONORA FAINA**  
DIRETTORE GENERALE DI ANITEC-ASSINFORM

Talents Venture

La puntata



**UMBERTO MARTINI**  
DELEGATO DEL RETTORE A TIROCINI CURRICULARI  
E PLACEMENT DELL'UNIVERSITÀ DI TRENTO

Talents Venture

La puntata



**DELIA PESENTI**  
HR DIRECTOR DI HP ITALY

Talents Venture

La puntata



**MARIANGELA CAROPRESE**  
DELEGATA DEL RETTORE AL PLACEMENT  
DELL'UNIVERSITÀ DI FOGGIA

Talents Venture

La puntata



**MARIANGELA SOPRANO**  
EMPLOYER BRANDING AND PEOPLE ENGAGEMENT  
MANAGER DI COCA COLA HBC ITALIA

Talents Venture

La puntata



**FRANCESCA TERESA  
SARACINO**  
HEAD OF CAREER SERVICE AL POLITECNICO  
DI MILANO

Talents Venture

La puntata



**CLAUDIA ANGELELLI**  
SOLUTION ENGINEERING MANAGER DI VMWARE  
ITALIA

Talents Venture

La puntata



**RAFFAELLA VOLPATO**  
HR DI CORVALLIS DEL GRUPPO TINEXTA

Talents Venture

La puntata



# TOMORROW EDUCATION

Il podcast **Istruzione Italia fa parte di Tomorrow Education**, un insieme di iniziative targate Talents Venture finalizzate a esplorare e costruire il futuro dell'istruzione.

Ma non finisce qui: abbiamo in programma iniziative come **podcast** e **survey** per conoscere le opinioni di università, istituzioni e imprese ed un **roadshow negli atenei italiani** per ascoltare le studentesse e gli studenti che vivono in prima persona il mondo dell'istruzione.

**Accendiamo insieme il potere dell'istruzione.**

[Scopri il progetto](#)